

یادداشت

رازهای مدیران موفق

طاهره آرمنده:
«به‌طور طبیعی همه مدیران اگر چه بر مجموعه خود مدیریت می‌کنند اما نمی‌توانند مدیران موفق باشند چنانچه یک مدیر واقعی نباشند. در اینجا ویژگی‌های مدیران موفق آورده شده که به‌طور قطع می‌تواند در موفقیت هر مدیری نقش داشته باشد.

۱- انتخاب موفق علاوه بر هوشیاری مثال‌زدنی در روابط اجتماعی، توانایی و مهارت به کارگیری و گزینش، کسانی را دارند که برای کار مورد نظرشان مناسبند و گویی برای آن کار ساخته شده‌اند.

۲- روابط عمومی قوی: عده‌ای روابط عمومی قوی داشتن را با پر حرفی اشتباه می‌گیرند و در خوش‌صحبتی زیاده‌روی می‌کنند. روابط عمومی قوی یعنی بدانید با چه کسی چگونه صحبت کنید. مهارت برقراری ارتباط با دیگران بر اساس سن، جنسیت و شرایطی که شخص دارد، مهارتی است که برخورداری از آن، مدیران را یک قدم به موفقیت‌نزدیک‌تر می‌کند.

۳- خودباوری: مدیران موفق معمولاً هیچ تلاشی برای بروز رفتارهای مصنوعی نمی‌کنند. نشان دادن خود واقعی و تلاش برای انتقال ویژگی‌های مثبت به کارمندان، موجب اعتبار یافتن مدیر و در نتیجه موفقیت او خواهد شد.

۴- پذیرش نداشتن‌ها و افتخار به داشته‌ها: مدیران موفق اصولاً انسان‌های خوشبینی هستند و از هیچ تلاشی برای رسیدن به اهداف خود فروگذار نمی‌کنند. آنچه آنها را از دیگران متفاوت می‌کند این است که توانایی پذیرش ضعف‌ها و نداشتن‌های خود را دارند و در تلاطم مشکلات، افتخارات و داشته‌هایشان را فراموش نمی‌کنند.
۵- ایجاد و تقویت روحیه تیمی: متأسفانه بسیاری از تیم‌ها معمولاً روحیه تیمی ندارند و با وجود کار کردن و فعالیت در یک مجموعه، اهداف مشترکی را دنبال نمی‌کنند. هنر مدیر موفق، تقویت روحیه تیمی و ایجاد همبستگی بین اعضای تیم است.

۶- ایجاد خودباوری در کارمندان: مدیر موفق باید قدرت تقویت خودباوری و اعتماد به نفس در کارمندان خود بویژه در شرایط سخت را داشته باشد. این اعتماد به نفس تنها زمانی در وجود کارمندان نهادینه می‌شود که مدیرشان به آنها اعتماد و اعتماد داشته باشد.

۷- احترام به زیردستان: مدیر موفق و شایسته اعتقادی به کلمه «زیردست» ندارد و واژه‌هایی چون همکار و کارمند را جایگزین می‌کند. او قلباً باور دارد که کارمندان در هر جایگاهی، شایسته احترام هستند و از آنجا که عصبانیت و تحکم از ویژگی‌های مدیران موفق نیست، مدیران عصبی و پر خاشاک نباید به موفقیت خود چندان امیدوار باشند.

۸- اجازه مشارکت دادن به کارمندان: مدیر خودرأی و تک‌رو، جایی در دل کارمندان خود ندارد و به‌خاطر همین ویژگی‌ها هم موفقیت‌های زیادی را به چشم نمی‌بیند. مدیر موفق در تصمیم‌گیری‌ها از مشورت و مشارکت دیگر اعضای سازمان خود استقبال می‌کند.

۹- آراش داشتن و آرا میبخش بودن: از جمله ظریف‌ترین و مهم‌ترین تفاوت‌های مدیر موفق و مدیر معمولی همین آرا میبخش بودن است. مدیر معمولی عصبوس و جدی فقط باعث ترس کارمندان و در نتیجه پایین آمدن بازده کاری آنها می‌شود درحالی که مدیر موفق هم خود آراش دارد و هم باعث آراش دیگران می‌شود.

۱۰- به دقت گوش می‌کنند: اینگونه مدیران به کارکنان خود اطمینان می‌دهند که هر زمان از ایشان پرسشی داشته باشند، در دسترس خواهند بود. به پیشنهاد و انتقادات آنها گوش می‌کنند، حتی گاهی از مشکلات آنها می‌پرسند و به دقت به پاسخ‌هایشان گوش می‌کنند و راهکار ارائه می‌دهند.

*کارشناس مدیریت فولاد

دیپوی آهن و فولاد در کارخانجات

رئیس اتحادیه کشوری آهن و فولاد با بیان اینکه بسیاری از کارخانجات آهن و فولاد به ناچار با کمبود محصولات خود در کارخانه‌ها روبرو شده‌اند، گفت: قیمت‌ها نیز به کف رسیده و همواره این روند کاهش‌ی ادامه دارد. محمد آزاد در گفت‌وگو با تسنیم، با اشاره به اینکه این روزها رکود در بازار خرید و فروش آهن و فولاد افزایش بیشتری یافته است، اظهار داشت: در حال حاضر ۸ماه از سال می‌گذرد و تولیدکنندگان نتوانسته‌اند به میزان تولید، محصولات خود را به فروش برسانند. وی با اعلام اینکه امسال بیشترین صادرات آهن و فولاد صورت گرفته است، افزود: با این حال در بازار داخلی همچنان رکود حاکم است. آزاد تصریح کرد: حتی فولاد مبارکه که بزرگ‌ترین کارخانه تولید فولاد در کشور است محصولات خود را پایین‌تر از قیمت جهانی به فروش می‌رساند. وی تصریح کرد: قیمت تیر آهن در حال حاضر ۱۵۴۰ و میلگرد ۱۳۴۰ تومان تعیین شده است اما برخی تولیدکنندگان حتی میلگرد را زیر ۱۳۰۰ تومان نیز به فروش می‌رسانند.

بانک مسکن ضامن فروش خانه با وام ۱۰۰ میلیون تومانی شد

رونق بازار مسکن با فروش قسطی!



نما	
تقسیت خرید مسکن چگونه است؟	
اگر وام ۱۰۰ میلیون تومانی با بازپرداخت ۵ ساله و با نرخ سود حدود ۲۰ درصد (نرخ تورم ۱۴ درصدی مورد تایید بانک مرکزی + ۲ درصد سود انبوه سازان + ۴ درصد کارمزد بانک مسکن) را محاسبه کنیم، مبلغ ماهانه اقساط ۳ میلیون و ۲۳۳ هزار تومان برای مدت ۶۰ ماه می‌شود. به عبارت دیگر، وام ۱۰۰ میلیون تومانی با بازپرداخت ۶۰ ماهه و با نرخ سود حدود ۲۰ درصدی برای متقاضیان در مجموع ۲۰۰ میلیون تومان (۱۰۰ میلیون تومان اصل وام + ۱۰۰ میلیون تومان سود) تمام می‌شود. در همین حال، اقساط وام ۱۰۰ میلیون تومانی با بازپرداخت ۶ ساله (۷۲ ماه) ۳ میلیون و ۵۵ هزار تومان و با بازپرداخت ۷ ساله (۸۴ ماه) ۲ میلیون و ۸۵۷ هزار تومان می‌شود. در واقع، وام ۱۰۰ میلیون تومانی با بازپرداخت ۷۲ ماهه و با نرخ سود حدود ۲۰ درصدی برای متقاضیان در مجموع ۲۲۰ میلیون تومان (۱۰۰ میلیون تومان اصل وام + ۱۲۰ میلیون تومان سود) و با بازپرداخت ۸۴ ماهه ۲۴۰ میلیون تومان (۱۰۰ میلیون تومان اصل وام + ۱۴۰ میلیون تومان سود) تمام می‌شود.	

اقساط وام ۱۰۰ میلیونی مسکن با نرخ سود ۲۰ درصدی			
مدت زمان تسهیلات	مبلغ قسط ماهانه	مبلغ کل بازپرداخت + سود	مبلغ کل سود پرداختی متقاضی
۵ ساله	۳ میلیون و ۲۳۳ هزار تومان	۲۰۰ میلیون تومان	۱۰۰ میلیون تومان
۶ ساله	۲ میلیون و ۸۵۷ هزار تومان	۲۲۰ میلیون تومان	۱۲۰ میلیون تومان
۷ ساله	۳ میلیون و ۵۵ هزار تومان	۲۴۰ میلیون تومان	۱۴۰ میلیون تومان

افزود: این بخش حقیقی و حقوقی است و در مجموع مردم هستند که سازندگان واحدهای مسکونی به شمار می‌روند. چگینی تصریح کرد: ۲۰ درصد ارزش افزوده و تا ۲۰ تا ۳۰ درصد مجموع سرمایه‌گذاری‌های کشور در بخش مسکن است. رئیس اداره کل طرح و برنامه بانک مسکن هم با اشاره به اینکه در ۱۸ شهریور امسال بانک مرکزی با اجرای طرح فروش قسطی مسکن و ورود بانک مسکن به آن موافقت کرده است، گفت: موافقت اصولی در بانک مرکزی برای اجرای این طرح گرفته شده است. محمدحسین مرادی، با بیان اینکه هم اکنون مباحث حول نحوه محاسبه کارمزد در جریان است، افزود: اینکه بانک عاملیت وصول اقساط را صرفاً داشته باشد و هیچ‌گونه تضمینی نپذیرد و نرخ کارمزد آن ۳ درصد باشد، با اینکه بانک پرداخت اقساط دولت را تنها سیاست‌گذار در بخش مسکن دانست و پرداخت نشده در هم تضمین و نرخ سود آن را

آزادسازی قیمت بلیت هواپیما در ۱۷۰ مسیر داخلی

ناوگان هوایی کشور را تضمین خواهد کرد و چنین تصمیمی در بیرون مرزها نیز به عنوان مقدمات رشد و توسعه اقتصادی کاربردی و موفقیت‌آمیز بوده است. جعفرزاده همچنین مسیرهایی که آزادسازی نرخ بلیت در آنها صورت گرفته را

مسیرهای منتهی به جزایر گزارش روابطعمومی سازمان هواپیمایی رضا جعفرزاده، مدیر روابط عمومی سازمان هواپیمایی کشوری با اعلام این‌خبر اظهار داشت:

انگیزه این آزادسازی بر ۳ محور مهم ارتقای ایمنی، ایجاد رقابت در سرویس‌دهی و فراهم شدن زمینه انتخاب برای مسافران، استوار است. جعفرزاده خاطرنشان کرد: توسعه اقتصادی کشور در گرو داشتن حمل‌ونقل هوایی کارآمد و به روز است و آزادسازی نرخ بلیت هواپیما توان عملیاتی شرکت‌های هواپیمایی، سرویس‌دهی و نوسازی تلاش کنند.

سیمکارت

سیمکارت‌های ۰۹۱۲ همراه اول که از چندی پیش سنیر صعودی قیمت را دنبال می‌کردند همچنان در حال گران شدن هستند. به گزارش ایسنا، بنا به گفته فعالان بازار در حال حاضر قیمت سیمکارت‌های کد یک در بازار در کمترین رقم به ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تومان می‌رسد. سیمکارت‌های کد ۲ هم در بازار با قیمتی بالغ بر یک میلیون و ۴۰۰ هزار تومان به فروش رسیده و رقم خرید آنها بالغ بر یک میلیون و ۲۰۰ هزار تومان است. اما کدهای ۳ همراه اول با قیمتی بالغ بر یک میلیون تومان به فروش می‌رسند و قیمت

جدیدترین قیمت سیمکارت در بازار

خرید آنها نیز حدود ۹۵۰ هزار تومان است. کد ۴ با قیمتی بالغ بر ۷۲۰ هزار تومان فروخته شده و خرید آن با رقمی معادل ۶۳۰ هزار تومان انجام می‌شود. سیمکارت‌های کد ۵ همراه اول نیز قیمتی معادل ۶۰۰ تا ۶۵۰ هزار تومان دارند که قیمت فروش آن



می‌شود اما اگر این سیمکارت‌ها پیش‌تر کار کرده باشند برای آنها رقمی معادل ۴۰۰ تا ۴۵۰ هزار تومان در نظر گرفته می‌شود. سیمکارت‌های صفر کد ۸ همراه اول نیز ۴۳۰ هزار تومان و کارکرده آن ۳۱۰ هزار تومان است. اما کد ۹ همراه اول اکنون در بازار با قیمتی بالغ بر ۳۵۰ هزار تومان به فروش رسیده و خرید آن هم با قیمتی بالغ بر ۲۷۰ هزار رقم خرید آنها محدود ۱۰۰ هزار تومان کمتر از این رقم است. اما کدهای ۷ که کمابیش خط‌های صفر و کارکرده آن در بازار وجود دارد در صورتی که صفر باشند رقمی بالغ بر ۷۰۰ تومان برای آنها تعیین نظر گرفته می‌شود.

اسر خط خبر

■ شرکت سایپا در اقدامی تأمل‌برانگیز با ارسال بخشنامه‌ای به نمایندگی‌های خود اعلام کرده که مشتریان تماس بگیرند و از آنها بخواهند علاوه بر چک‌هایی که در زمان ثبت خرید اقساطی خودرو در قالب وام ۲۵ میلیون تومانی پرداخت کرده‌اند چک یا سفته‌ای معادل ۱۲۰ درصد وام دریافتی را هم به نمایندگی‌ها ارائه کنند تا روال تحویل خودروهای آنها انجام شود. در کنار این امر مشتریان باید گواهی فک پلاک را هم به نمایندگی‌ها تحویل دهند.

■ استاندار تهران گفت: کیفیت آب شرب تهران و رویکرد آبفا برای رصد مستمر آب شرب تهران از نظر کیفیت مورد تایید استانداری است.

■ یک خط اعتباری بانکی ۵ میلیارد دلاری میان ۲ کشور ایران و ایتالیا، یک روز پس از اجرایی شدن برجام ایجاد می‌شود.

■ سازمان استاندارد نسبت به روغن‌گیری دانه‌های روغنی بویژه کنجد به روش سنتنی با عنوان «روغن‌گیری در حضور شما» هشدار داد.

■ رونالد اشنایدر، مدیر عامل خودروهای تجاری شرکت دایملر در خاورمیانه گفت: بازار ایران فرصت‌های بزرگی برای خودروهای تجاری دایملر دارد و ما در حال آماده شدن برای ورود دوباره به این بازار هستیم.

■ مرکز پایش فضای کسب و کار وزارت اقتصاد از حذف ۱۶ مجوز کسب‌وکار وزارت صنعت، معدن و تجارت و اصلاح ۴۸ مجوز دیگر خبر داد.

■ علی حسینی، عضو شورای ملی زعفران از تولید بیش از ۳۰۰ تن زعفران در کشور خبر داد.

■ رئیس اتاق تهران از اقدام دولت در صدور ویزا برای تاجر خارجی در فرودگاه امام خبر داد.

■ وزارت جهاد کشاورزی از آغاز به کار کمیته‌های تخصصی ذخیره میوه عبید خبر داد.

■ وزیر صنعت به شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران تأکید کرد به ارزیابی خدمات پس از فروش همه شرکت‌های عرضه‌کننده لوازم خانگی همانند ارزیابی خودرو بپردازد.

خودرو

کاهش ۴۲ درصدی تولید خودرو

تولید انواع خودرو در کشور در آبان‌ماه با افت ۴۲/۳ درصدی همراه بود که نشان‌دهنده تشدید رکود و کاهش تقاضا برای خرید خودرو در کشور است. به گزارش فارس، تولید انواع خودرو در این ماه سال به ۵۵ هزار و ۴۹۳ دستگاه رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۴۲/۳ درصد کاهش نشان می‌دهد. همچنین ۵۰ هزار و ۸۰۸ دستگاه سواری در کشور تولید شد که نسبت به آبان پارسل کاهش ۳۷/۶ درصدی نشان می‌دهد. در این مدت تولید انواع خودرو به ۶۰۴ هزار و ۲۵ دستگاه رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۱۶/۲ درصد کاهش داشته است. همچنین در ۸ ماهه امسال تولید انواع سواری به ۵۵۴ هزار ۹۴ و دستگاه رسید که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۹/۴ درصد افت داشته است. تولید وانت نیز با افت ۵۶/۹ درصدی به ۴۲ هزار و ۱۹۴ دستگاه رسید. تولید وانت در آبان امسال هم ۳ هزار و ۹۲۹ دستگاه بود که نسبت به آبان سال گذشته ۶۹/۲ درصد کاهش داشته است. بررسی وضعیت تولید محصولات ایران خودرو نشان می‌دهد تولید این شرکت در ۸ ماهه امسال ۱۹/۱ درصد کاهش داشته، به طوری که در این مدت ۳۱۱ هزار و ۷۸۳ دستگاه محصولات ایران خودرو تولید شده است. تولید این شرکت خودروسازی در آبان امسال نیز با افت ۴۸/۷ درصدی نسبت به آبان ۹۲ و ۲۷ هزار و ۳۱۱ دستگاه رسید. کاهش تولید محصولات سایپا نیز در ۸ ماه امسال کاهش ۱۶ درصدی داشت و ۲۲۳ هزار و ۴۹۵ دستگاه خودرو به تولید رسید. تولید محصولات سایپا در آبان امسال نیز ۲۰ هزار و ۹۱۸ دستگاه بود که نسبت به مدت مشابه سال قبل ۳۵ درصد کاهش داشته است.

کشاورزی

گوجه‌فرنگی ۷ هزار تومان شد

قیمت هرکیلوگرم گوجه‌فرنگی بوتهرس به حدود ۴ هزار تومان و گوجه‌فرنگی گلخانه‌ای به ۷ هزار تومان رسید که افزایش قیمتی بیشتر از ۲ برابر را در مقایسه با ماه گذشته تجربه کرده است. به گزارش تسنیم حسین مهاجران، رئیس اتحادیه فروشندگان میوه و تره‌بار با اشاره به اینکه بخشی از گوجه امسال دچار سرمازدگی شده است، اظهار داشت: کمبود عرضه گوجه به بازار، قیمت این محصول را افزایش داده است، وی افزود: امیدواریم قیمت این محصول تا ۲۰ روز آینده با آمدن گوجه چاهبار مناسب شود. مهاجران با بیان اینکه در میادین مرکزی میوه و تره‌بار نیز قیمت گوجه تقریباً ۲ برابر شده است، گفت: هرکیلوگرم گوجه‌فرنگی گلخانه‌ای در میادین مرکزی میوه و تره‌بار به صورت عمده ۴ هزار و ۵۰۰ تا ۵ هزار تومان، گوجه‌فرنگی بوتهرس شیراز ۳ هزار تومان تا ۳ هزار و ۸۰۰ و گوجه انباری هزار و ۲۰ تا ۲ هزار تومان خرید و فروش می‌شود. مهاجران افزود: امسال به دلیل بارندگی‌ها بخشی از گوجه‌فرنگی‌هایی که باید برای رسیدن به انبار منتقل می‌شد، قابلیت انبارداری نیافت بنابراین تولید این محصول کاهش یافت.