



تیتلهای امروز

«وطن امروز» جدول ادوار لیگ برتر فوتبال ایران را بررسی می کند

۱۸ سالگی

چرا بر امتیازترین تیم ادوار لیگ برتر پرافتخارترین تیم نیست؟



یک مقام بانک مرکزی در گفت و گو با «وطن امروز» نسبت به پایین نگه داشتن دستوری سود بانکی هشدار داد

خطرات سود تحمیلی بانکی

سفته‌بازان و دلالان به علت پایین بودن نرخ سود بانکی نسبت به تورم مشتری های جدی وام هستند

گفت و گوی «وطن امروز» با بهروز کمالوندی، سخنگوی سازمان انرژی اتمی درباره جزئیات افزایش ۴ برابری غنی سازی در کشور

تزییق بیشتر اورانیوم



«از روز دوشنبه گذشته و در راستای اجرای ابلاغیه شورای عالی امنیت ملی، تولید غنی سازی اورانیوم ۳۶۷ درصد کشور با طراحی جدید به حدود ۴ برابر افزایش یافت. در این راستا با توجه ابلاغیه اخیر شورای عالی امنیت ملی مبنی بر عدم رعایت سقف ۳۰۰ کیلوپی UF6 در کشور و دستور رئیس سازمان انرژی اتمی برای ایجاد زمینه های لازم، ظرفیت تولید محصول غنی سازی

«وطن امروز» گزارش می دهد: ترامپ: هیچ نشانه های مبنی بر اینکه ایران ایالات متحده را تهدید می کند، وجود ندارد

ساز جدایی ترامپ از بولتون

سیگنال های متناقض ترامپ برای گفت و گو با جنگ با ایران، رسانه های آمریکایی، سران کشورهای اروپایی، دولت روحانی و حتی بنیامین نتانیاهو، نخست وزیر رژیم صهیونیستی را نیز متعجب کرده



عکس: Khamenei.ir

رهبر انقلاب در دیدار جمعی از شاعران و اهالی فرهنگ و ادب:

برای زبان فارسی نگرانم

گزارش و منتخبی از اشعار خوانده شده در این دیدار را در صفحه فرهنگ و هنر بخوانید

سه گانه مقابله با جنگ اقتصادی

حسن رضایی

کارویژه دیگر وزارت صنعت، چنانکه رهبر انقلاب در دیدار اخیر خود اعلام کردند، برنامه ریزی برای استفاده از فرصت تحریم جهت حرکت به سمت خودکفایی است. ما به هر دلیل، هنوز نتوانستیم ارتباط صنعت و دانشگاه را به شیوه صحیح برقرار کنیم. در شرایط کنونی اما وزارت صنعت باید دست صنایع نیازمند کالاهای واسطه ای را در دست مجموعه های توانمند در بخش های مختلف کشور - اعم از علمی، دانشگاهی، نظامی و... بگذارد و هرچه سریع تر نسبت به ایجاد قرارگاهی مخصوص این امر اقدام کند. وزارت جهاد کشاورزی با توجه به وجود حدود یک سوم اشتغال موجود در کشور در این بخش و بارندگی های بسیار خوب اخیر، دستگاه دیگری است که می تواند و باید با حمایت از کشاورزان و دامداران، رونق تولید در این حوزه را اجرایی کند. قطع دست دلالان از منافع این قشر شریف - کشاورزان و دامداران - می تواند یکی از مهم ترین اولویت های این وزارتخانه باشد. برنامه ریزی برای پایان دادن به جولان دلالان در حوزه عرضه محصولات کشاورزی با ایجاد مراکز عرضه دولتی میوه و تره بار همیشگی در شهرها، هدایت بخشی از نقدینگی عظیم موجود در کشور به سمت تامین سرمایه واحدهای دامداری و کشاورزی که از کمبود سرمایه رنج می برند و قطع دست دلالان در حوزه واردات نهاده های دامی، از مهم ترین کارویژه های وزارت کشاورزی در جنگ اقتصادی حاضر به شمار می آید. به طور خلاصه، اصلاح رویکردهای مدیریتی در وزارتخانه های اقتصادی، شاد کلید حل معضلات فعلی است. مجلس متأسفانه در سال های اخیر کمترین نقش را در این زمینه ایفا کرده و در موارد متعددی علنا بر ناکارآمدی مدیران دولتی مهر تایید زده است. نوع مواجهه نمایندگان با عباس آخوندی، وزیر سابق راه و شهرسازی، یکی از نقاط عطف در همین زمینه است که بعید است تاریخ هرگز آن را فراموش کند. دولت ۲ سال و مجلس کمتر از یک سال دیگر برای این همه فرصت دارند.

اندازه کافی داریم مضحک تر اینکه تا بود، هیچ اقدام موثری هم برای وارد کردن خانه های خالی مدنظر به چرخه مصرف خانوارهای ایرانی انجام نداد تا در نهایت قیمت خانه و رهن و اجاره اش در تمام کشور به قیمت ویلای وزیر در منطقه لوسان برسد! برنامه ریزی و طراحی برای هدایت بخشی از نقدینگی عظیم موجود در کشور به سمت صنعت ساختمان، دیگر وظیفه وزارت راه و شهرسازی برای کاستن از شمار بیکارشدگان این صنعت و رونق تولید در بیش از ۲۰۰ صنعت مرتبط با آن است. اینکه جماعت گجگار، برقکار، کاشی کار، بنا و جوشکار ماهر طی سال های اخیر به کارگری روزمزد یا قراردادی در بخش صنعت و کشاورزی رضایت داده اند، نتیجه اشتباهی است که وزیر سابق در حق بخش مسکن روا داشته است و مدیریت جدید باید همه چیز را درست کند. معجونی هم در کار نیست که با عقد یک برجام دیگر، بتوان آن را وارد و به مرکب اقتصاد تزریق کرد تا چهارنعل خیز برداشته، رکود، تورم، نقدینگی و همه چیزهای بد را ببلعد! راحل اصلی در داخل کشور و به دست مدیرانی است که با باید راهکارهای اقتصادی خود را تغییر دهند، یا اینکه زحمتشان را از دوش مردم کم کنند و جای خود را به جوانان پرتانگیزه و باسوادی بسپارند که مرد این میدانند. مدیران عالی دولت و نمایندگان مجلس، نقش کلیدی در این زمینه دارند و باید با رصد مداوم عملکرد وزیران و مدیران وزارتخانه های اقتصادی، زمینه تحرک اقتصادی در بخش های مختلف فراهم کنند. در این میان، ۳ وزارتخانه صنعت، جهاد کشاورزی و راه و شهرسازی، به علت سروکار داشتن با بخش مهمی از جمعیت شاغل کشور، نقش کلیدی تری در مقابله با جنگ اقتصادی دشمن دارند. در شرایط حاضر و با توجه به کاهش درآمدهای نفتی، مهم ترین اولویت وزارت راه و شهرسازی، باید پیگیری اخذ مالیات بر عایدی مسکن باشد. عباس آخوندی، وزیر سابق راه و شهرسازی طی ۵ سال مسکن نساخت؛ توجیهش هم این بود که در کشور خانه خالی به

دیدگاه مجموعه تحولات سیاسی - اقتصادی چند سال اخیر اگر جامعه ایرانی را به یک نتیجه مشترک رسانده باشد، حتما این است که علاج اصلی کشور در اصلاح رویکردهای مدیریت اجرایی است و نه مذاکره با این و آن. تا همین یک سال پیش، دل برخی جوان ترهای تاریخ پندیده و پیران عبرت نگرفته از تاریخ، هنوز هم به اروپا خوش بود. حالا اما حتی اصلاح طلبان هم می دانند که اروپا هم سگ زردی است که فقط در وعده دادن تخصص دارد. وعده هایی نسبه که نقد شدن آنها حداقل به عمر دهه شصتی ها - چنان که بوشی می رسد، به عمر دهه نودی ها هم - قد نخواهد داد. جامعه اکنون باور کرده است که کسی از برلین، پاریس، لندن، ژنو، نیویورک یا هر جای دیگر قرار نیست باید تا یکپاره همه چیز را درست کند. معجونی هم در کار نیست که با عقد یک برجام دیگر، بتوان آن را وارد و به مرکب اقتصاد تزریق کرد تا چهارنعل خیز برداشته، رکود، تورم، نقدینگی و همه چیزهای بد را ببلعد! راحل اصلی در داخل کشور و به دست مدیرانی است که با باید راهکارهای اقتصادی خود را تغییر دهند، یا اینکه زحمتشان را از دوش مردم کم کنند و جای خود را به جوانان پرتانگیزه و باسوادی بسپارند که مرد این میدانند. مدیران عالی دولت و نمایندگان مجلس، نقش کلیدی در این زمینه دارند و باید با رصد مداوم عملکرد وزیران و مدیران وزارتخانه های اقتصادی، زمینه تحرک اقتصادی در بخش های مختلف فراهم کنند. در این میان، ۳ وزارتخانه صنعت، جهاد کشاورزی و راه و شهرسازی، به علت سروکار داشتن با بخش مهمی از جمعیت شاغل کشور، نقش کلیدی تری در مقابله با جنگ اقتصادی دشمن دارند. در شرایط حاضر و با توجه به کاهش درآمدهای نفتی، مهم ترین اولویت وزارت راه و شهرسازی، باید پیگیری اخذ مالیات بر عایدی مسکن باشد. عباس آخوندی، وزیر سابق راه و شهرسازی طی ۵ سال مسکن نساخت؛ توجیهش هم این بود که در کشور خانه خالی به

ثبات؛ گمشده فوتبال ایران

محمد مهدی تقوی

به هر حال یک زمان طبیعی برای تغییر مدیریت وجود دارد. در مجامع سیاسی این اتفاق معمولاً ۴ ساله بوده و پس از برگزاری انتخابات و در محیط های تجاری پس از اتمام قرارداد مدیرعامل رخ می دهد. تعویض، جابه جایی یا اخراج یک مدیر با برنامه نامشخص تأثیرات منفی معناداری بر عملکرد آن مجموعه خواهد گذاشت. بر اساس نتایج پژوهش ها تغییرات و جابه جایی های پی در پی در مدیریت باشگاه، مهم ترین اخراج مدیر یا سرمربی، ضمن اینکه موجب ایجاد نارضایتی می شود، باعث آن هم گسیختگی در پیشبرد برنامه ها نیز می شود و در نهایت بر عملکرد آن باشگاه تأثیر منفی می گذارد. ناگفته نماند تغییر مدیر ناتوان می تواند در موفقیت تأثیر مطلوبی به جا گذارد ولی تغییرات مکرر نتیجه عکس دارد. **سرمربی:** از مهم ترین دلایلی که مدیران تصمیم به اخراج مربیان می گیرند، مواجهه با شرایطی است که باشگاه بزرگ در آستانه از کف دادن جام یا سهمیه مسابقات قاره ای است و باشگاه متوسط یا کوچک در خطر سقوط به دسته پایین تر قرار می گیرد. بر همین اساس مدیران به امید بهبود عملکرد باشگاه اقدام به تغییر سرمربی می کنند اما شواهد نشان می دهد اخراج مربیان در بهبود عملکرد کلی تأثیر مهمی نمی گذارد. **بازیکنان:** تشدید قرارداد و حفظ بازیکنان در کسب نتایج بهتر و بازی مؤثرتر بازیکنان تأثیر مثبت دارد. همچنین افزایش تعداد فصول بازی بازیکنان کنار یکدیگر موجب هر چه هماهنگ تر شدن آنها و نتیجه گرفتن تیم می شود. تغییر تدریجی بازیکنان با به سن گذاشته و جایگزینی بازیکنان جوان و مستعد روشی است که تیم های بزرگی نظیر بارسلونا و لیورپول در پیش می گیرند و این موجب نشان دادن نوسان در نتایج می شود. **۳ تیم موفق لیگ ایران**

۱- پرسپولیس به عنوان پرافتخارترین تیم لیگ برتر با ۵ قهرمانی، در ۹ ساله که از قهرمانی دور ماند، چوب عدم ثبات را خورد؛ مدیران بسیار، سرمربیان پرشمار و تغییر پیاپی بازیکنان موجب شد این تیم از ثبات دور شود ولی با آمدن برانکو، پرسپولیس گمشده خود را یافت و با برنامه ریزی خوب وی، در ۴ دوره اخیر ۳ قهرمانی و یک نایب قهرمانی حاصل کارشان بوده است؛ نایب قهرمانی ای که با تفاضل

فوتبال به عقیده عموم مردم دنیا پرهیجان ترین و پرطرفدارترین ورزش هاست که باشگاه های زیادی در دنیا روی آن سرمایه گذاری های کلان انجام می دهند تا بتوانند به موفقیت های چشمگیر دست یابند. البته در سایه همین موفقیت هاست که طرفداران پرشماری را دور خود جمع و سودهای هنگفتی را نصیب صاحبان باشگاه ها، تلویزیون ها و فعالان این «صنعت - ورزش» می کند. همچنین عدم موفقیت به معنای ضرر و از دست دادن سرمایه برای باشگاه و سرمایه گذاران است. **دلیل اصلی نتیجه گیری تیم های موفق چیست؟** «آرسن ونگر» یکی از بزرگ ترین تاکتیسین های جهان فوتبال و از پرافتخارترین سرمربیان دنیا معتقد است نگرش صحیح و «ثبات» نتیجه نهایی را رقم می زند. «کارلو آنچلوتی» هم می گوید: «به باور من بزرگ ترین ویژگی در صدرنشینی، درخشش تیم ها و کسب جام این نکته است که باثباتند». اما آیا واقعاً ثبات عامل مهمی در موفقیت یک تیم ورزشی است؟ چگونه می توان گفت یک تیم باثبات است؟ مهم ترین عامل موفقیت در یک تیم ثبات مربی است یا مدیر یا بازیکنان؟ **ثبات در فوتبال چیست؟** ثبات یعنی فرصت دادن برای شکل دادن اعتماد به نفس در وجود مدیر، مربی و ورزشکار برای ساختن دورنمایی چندین ساله. مثلاً کاهش جابه جایی مدیران سبب ثبات و ماندگاری و در نتیجه برنامه ریزی بلندمدت می شود، زیرا مدیران برای برنامه ریزی، مربیان برای تطبیق با کارشان و ورزشکاران رشته های تیمی از جمله فوتبال برای هماهنگ شدن با یکدیگر به زمان نیاز دارند. مدیر، مربی، ورزشکار و تماشاگر اصلاع چهار گانه موفقیت یک تیم یا باشگاهند.

مدیر: یکی از عوامل موفقیت باشگاه، ثبات مدیریتی است. ثبات مدیران، پیامد تعهد سازمانی آنهاست و اهمیت ویژه ای دارد، زیرا ثبات و پایداری مدیریت، یکی از عوامل مؤثر بسر موفقیت هر سازمان است. توجه به ثبات و پایداری نشان دهنده ارزشی است که مدیریت بالادستی که مدیر باشگاه را منصوب کرده برای مدیر، مجموعه و اهداف تربیت شده قائل است.

در شبکه های اجتماعی



@vatanemrooz